

Ekosysteemikanvas 1: Ekosysteemin kehittämisen suunnitelma

Ekosysteemin nimi:

1. Vetäjä | Kuka vastaa kehittämisen vetämisestä (1 hlö) ja muut ekosysteemin kehittämistiimissä mukana olevat

2. Ekosysteemin kehitysvaihe ja sidosryhmät | Onko ekosysteemi jo toiminnassa vai onko se kokonaan uusi: Kyllä - Ei
Kuka on/ ketkä ovat orkestraattori(t) tai aktivaattori(t)?

Ketkä ovat muita ekosysteemin sidosryhmiä?

3. Aikataulu ja päävaiheet | Kehittämisen aikataulu ja sen päävaiheet

4. Ekosysteemin tuottama arvo | Miksi ekosysteemi on olemassa tai miksi haluatte luoda uuden ekosysteemin? Alustavia näkökulmia siihen, mitä arvoa ekosysteemi tuottaa tai tulisi tuottaa eri sidosryhmille?

5. Haasteet ja riskit | Millaisia haasteita/ riskejä ajattelette liittyvän ekosysteemin kehittämiseen ja miten niihin voisi valmistautua?

6. Kehittämisen tulosodotukset | Mitä odotatte saavanne kehittämisen tuloksena?

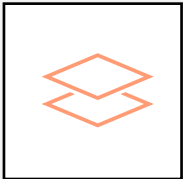
7. Muita näkemyksiä



Ekosysteemikanvas 2 | Ekosysteemityypin määrittely

Ekosysteemin nimi:

Osaamiskosysteemit



Toimitaan saman huippuosaamis pohjan päälle, inkrementaali tai disruptiivinen kehitys.

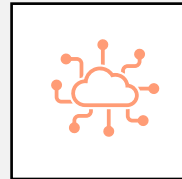


Huippututkimuksen ammentaminen moneen markkinaan, markkinan kiihdyttäminen. Voidaan luoda disruptiivisia liiketoimintaekosysteemejä.

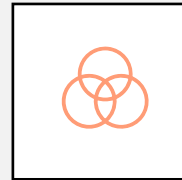


Arvoverkosto / toimijakartta muuttuu hitaammin, mutta pystyy linkittymään uusiin osaamisiin ja muihin ekosysteemeihin.

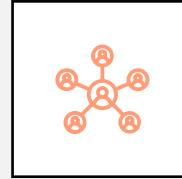
Innovaatioekosysteemit



Yhteiskunnan haasteista lähtevät, eri toimialat laajasti yhteen liittävä kehittäminen. Yhteistoiminnan tavoitteellinen fokusointi.



Toimialojen rajapinnassa syntyy uutta markkinaa ja markkinaa poistuu. Voi syntyä terävämpiä liiketoimintaekosysteemejä.

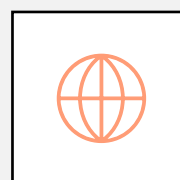


Arvoverkosto / toimijakartta laaja-alainen, se täydentyy jatkuvasti ja siihen syntyy uusia toimijoita.

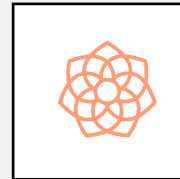
Liiketoimintaekosysteemit



Liiketoiminnan uudistamisen ja kehittämisen tarpeet keskiössä: kannattavuus, kasvu ja kestävyys.



Nopea skaalautuminen uusiin markkinoihin ja globaaliin markkinaan. Uusien kumppanuuksien rakentaminen.



Kumppanuudet ja arvonjakamisen mallit tunnistettu, ekosysteemin sisällä vaihtoehtoisia / kilpailevia suljetumpia verkostoja.

Muu ekosysteemi Oma kuvaus

Ekosysteemikanvas 3 | Ekosysteemin kehitysvaiheen arviointi

Ekosysteemin nimi:

Mikä näistä ekosysteemin elinkaarikuvauksista kuvaa parhaiten ko. ekosysteemin elinkaaren vaihetta?

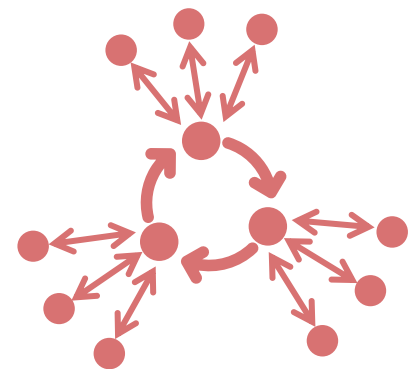
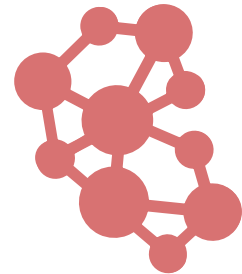
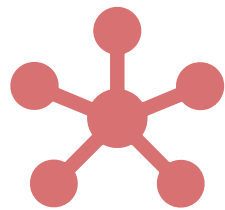
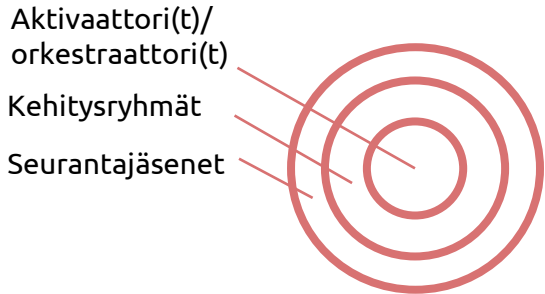
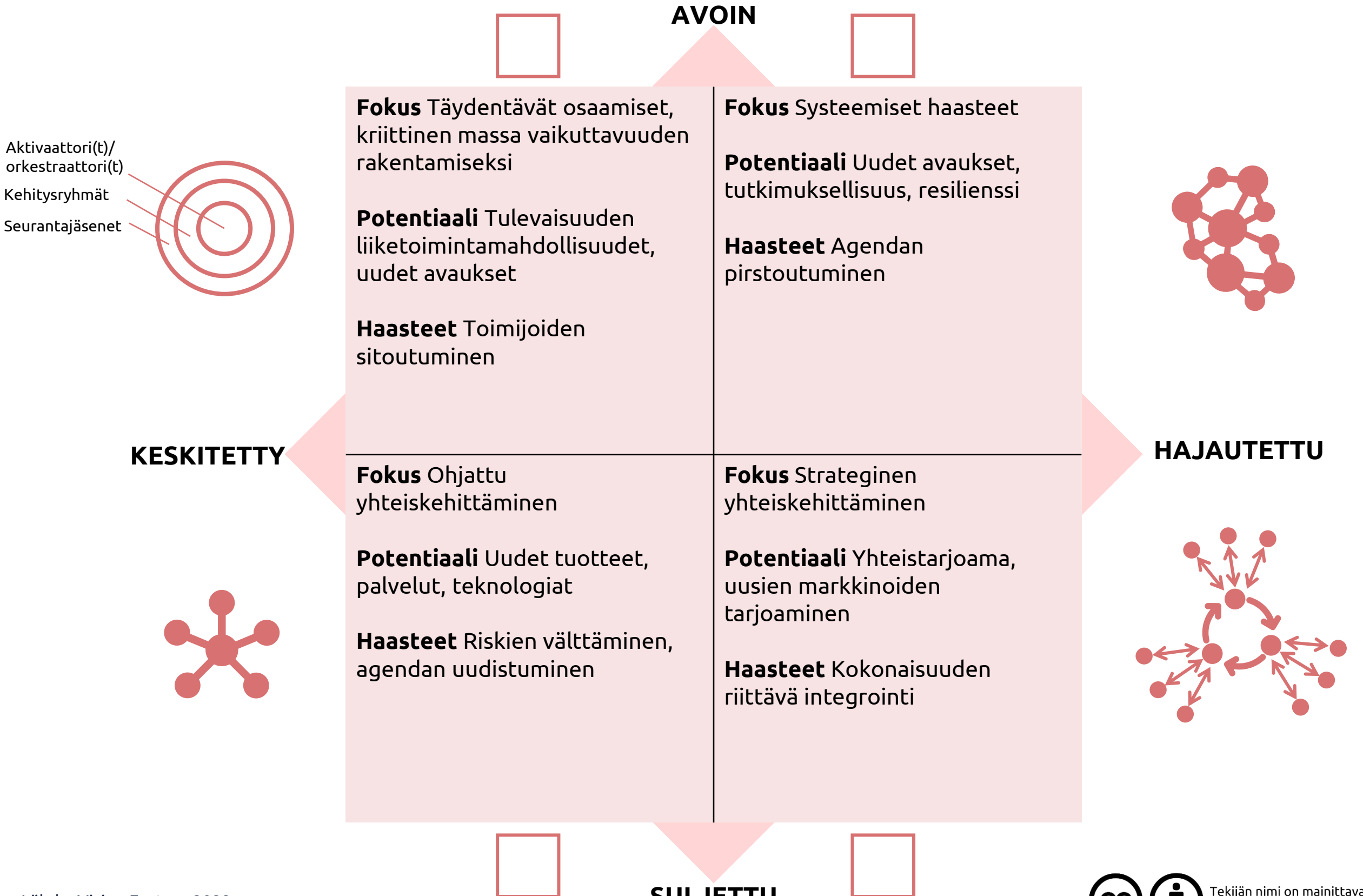


Ekosysteemin elinkaari	1. Etsintävaihe	2. Kokeiluvaihe	3. Laajentumisvaihe	4. Uudistumisvaihe
Avaintoimijat	Tutkimus- ja välittäjäorganisaatio.	Pienet yritykset, start-upit, skaalaajat, suuret yritykset. (haasteiden omistajat)	Suuret yritykset (skaalaajat), kasvuyritykset.	Vakiintuneet (suuret/ monikansalliset) yritykset, globaalit alustat.
Tyypilliset rahoituslähteet	TKI –tuet.	TKI –tuet ja lainat, siemenrahoitus ja riskisijoitukset.	Kasvurahoitus, riskisijoitukset, ostot, kassarahoitus.	Kassavirta/ tulorahoitus, yritysostot.
Aika markkinoille (TRL)	Pitkä, usein yli 10 vuotta. Markkinaa ei välttämättä olemassa / tunnistettavissa. (TRL 1-4)	Keskipitkä, yli 5 vuotta. (TRL 5 - 7 (-8))	Lyhyt, 2 - 3 vuotta. (TRL (8-) 9)	Markkinoilla, uusien markkinoiden / asiakastarpeiden luominen.
Kilpailun tyyppi	Vain vähän, tai ei ollenkaan liiketoimintaa.	Kilpailevia liiketoimintamalleja ja yritystoimintaa.	Verkoston johtavat yritykset nousevat esiin skaalaajan rooliin.	Ekosysteemi on vakiintunut ja kilpailee toisia ekosysteemejä vastaan.
Strateginen/ innovaatiotoiminnan keskittyminen	Ratkaisun ja ongelman yhteensovittaminen, markkinatarpeiden ennakointi.	Ratkaisun ja markkinan yhteensovittaminen, uuden markkinan luominen.	Liiketoimintamallin kehittäminen ja skaalaaminen, markkinan kasvu.	Markkinan uudistuminen ja uusien ratkaisujen luominen. Aseman ja markkinan vakauttaminen.
Ekosysteemin elinkaari	1. Etsintävaihe	2. Kehitysvaihe	3. Kypsyysvaihe	4. Luovan tuhon vaihe
Kuvaus	Etsintävaiheessa (renewal/ exploration) on paljon osaamista, resursseja ja mahdollisuuksia etsiä uusia ideoita. Kenelläkään ei kuitenkaan ole vielä selvää näkemystä siitä, mitkä ratkaisut osoittautuvat menestyksekkäimmiksi. Tässä vaiheessa on olennaista etsiä uusia ideoita, rakentamalla uusia yhteyksiä ja yhdistelemällä erilaisia resursseja ja osaamista, sekä antaa uusille innovaatioille tilaa kehittyä.	Kehitysvaiheessa (exploitation/ development) ekosysteemi laajenee ja siinä syntyy paljon uutta toimintaa ja uusia toimijoita, jotka kilpailevat keskenään olemassa olevista resursseista ja niiden hyödyntämisestä.	Kypsyysvaiheessa (maturity/ conservation) suurin osa resursseista on yleensä keskittynyt harvoille toimijoille ekosysteemissä, eikä tilaa uudelle kasvulle juurikaan ole. Kilpailuaseman säilyttäminen edellyttää tehokkuuden jatkuvaa parantamista. Vaarana on liiallinen jäykkyys ja epäonnistumisen pelosta johtuva uudistumiskyvyttömyys.	Luovan tuhon vaiheessa (creative destruction) ekosysteemin sisäiset ongelmat tai ulkoa tulevat "shokit" ajavat ekosysteemin kriisiin. Ne pakottavat ekosysteemin uudistumaan vapauttamalla resursseja uusille ideoille. Tässä vaiheessa tärkeintä on saada näin vapautunut osaaminen mahdollisimman nopeasti kiertoon. Uusien rohkeiden ratkaisujen käyttöönoton avulla ekosysteemi voi kuitenkin välttää "tehokkuusriskin" ja saavuttaa uuden kasvuvaiheen sisäisen uudistumisen kautta.



Ekosysteemikanvas 4 | Ekosysteemin toimintamallin arviointi

Ekosysteemin nimi:



Ekosysteemikanvas 5 | Ekosysteemin muotoiluprosessi

Ekosysteemin nimi:

Ongelma-avaruus

Tunnista ilmiö, ekosysteemitoimijat ja heidän tarpeet

Ratkaisu-avaruus

Kehitä ja viimeistele ekosysteemin palvelut ja toiminnot sekä toimintamalli

Laajenna ymmärrystäsi

Yhteenvedä tulokset

Laajenna ymmärrystäsi

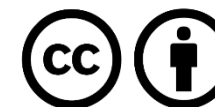
Yhteenvedä tulokset

1. Kartoita ja ymmärrä

2. Määrittele ja täsmennä

3. Ideoi, kehitä ja testaa

4. Viimeistele ja toteuta



Ekosysteemikanvas 6 | Ekosysteemin sidosryhmäkartta

Ekosysteemin nimi:

Vastaa kysymykseen, ketkä ovat ekosysteemin toimijat.

Ketkä ovat ekosysteemin aktivaattoreita tai orkestraattoreita?

Ketkä ovat ekosysteemin kehitysryhmät (esim. yritykset, tutkimuslaitokset, rahoittajat yms.)?

Ketkä ovat ekosysteemin seurantajäsenet (esim. muut sidosryhmätoimijat, rinnakkaisten ekosysteemien jäsenet)?

Ekosysteemikanvas 7 | Ekosysteemin sidosryhmien tarvekartta

Ekosysteemin nimi:

Vastaa kysymykseen, ketkä ovat ekosysteemin toimijat.

Mitkä ovat ekosysteemin aktivaattorien tai orkestraattorien tarpeet?

Mitkä ovat ekosysteemin kehitysryhmien tarpeet?

Mitkä ovat seurantajäsenien tarpeet?

Ekosysteemikanvas 8 | Ekosysteemin palvelu- ja toimintokartta

Ekosysteemin nimi:

Vastaa kysymykseen, ketkä ovat ekosysteemin toimijat.

Millaisia palveluja ja toimintoja aktivaattorit tai orkestraattorit tarvitsevat ja käyttäisivät? Mitä toimintoja he ovat vailla?

Millaisia palveluja ja toimintoja kehitysryhmäläiset tarvitsevat ja käyttäisivät? Mitä toimintoja he ovat vailla?

Millaisia palveluja ja toimintoja seurantajäsenet tarvitsevat ja käyttäisivät? Mitä toimintoja he ovat vailla?

Ekosysteemikanvas 9 | Ekosysteemin palvelu- tai arvolupaus

Ekosysteemin nimi:

Toimijaryhmien tunnistaminen	Miksi ekosysteemi on olemassa Kipupisteet ja tavoitteet → Tarpeet		Ekosysteemin palvelu-/ arvolupaus
<p>Ekosysteemin toimijat Nimeä tähän ekosysteemin tunnistetut toimijat/ toimijaryhmät.</p>	<p>Toimijoiden kipupisteet Listaa tähän, millaisia toimijoiden kipupisteitä / haasteita on tunnistettu tarvekartoituksen perusteella.</p>	<p>Toimijoiden tavoitteet Listaa tähän tarvekartoituksen perusteella esille tulleita tavoitteita.</p>	<p>Ekosysteemin palvelu-/ arvolupaus? Lupaus siitä, mitä toimija saa, kun hän on mukana. Lupauksen tulee vastata toimijoiden kipupisteisiin ja tavoitteisiin □ tarpeisiin. Huomioithan, että eri toimijoille voi olla erilaisia lupauksia. Lupaus kirkastaa myös, millaisia palveluita ja toimintaa ekosysteemin tulisi tuottaa.</p>
<p>Aktivaattori(t)/ orkestraattori(t) Aktivaattori koordinoi ja fasilitoi ekosysteemin toimintaa.</p>			
<p>Mahdollistaja(t) Mahdollistaja mahdollistaa toiminnan esim. rahoittamalla tai tarjoamalla muita resursseja. Nämä toimijat sisältyvät kehitysryhmäläisiin.</p>			
<p>Kehitysryhmät Kehitysryhmät osallistuvat teemoittain toiminnan kehittämiseen.</p>			
<p>Seurantajäsenet Muut sidosryhmätoimijat, rinnakkaisten ekosysteemien jäsenet, jotka osallistuvat esim. tapahtumiin.</p>			

Ekosysteemikanvas 10: Ekosysteemin kehittämisen tarina

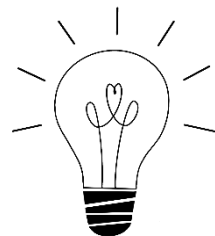
Ekosysteemin nimi:

Kirjoita lyhyt kuvaus ekosysteemistä (n. 50 sanaa)

Ekosysteemin palvelu-/ arvolupaus?

Ekosysteemin visio

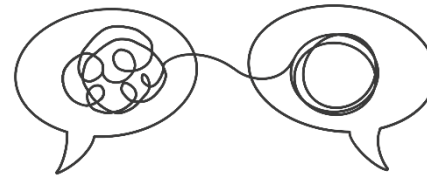
Ekosysteemin pääkehittäjät



Ekosysteemikanvas 10: Ekosysteemin kehittämisen tarina

Ekosysteemin nimi:

**Kuvaa ekosysteemin kehittämisen tarina.
Mitä olette tehneet? Oletteko yhteiskehittäneet? Kenen kanssa? Millaisia tuloksia on syntynyt?**



Listaa kehittämisen kipupisteitä, 1-5 kpl

Listaa kehittämisen onnistumisia, 1-5kpl

Listaa ekosysteemin päätavoitteet seuraaville vuosille