

Kohti ketterää innovaatiotoimintaa ja toimivaa TKI-yritysyhteistyötä Oulussa

Krista Keränen, Vision Factory Oy

Merkittävien tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimijoiden strateginen yhteenliittymä, joka vahvistaa alueen innovaatiokykyä ja Pohjois-Suomen globaalia kilpailukykyä.

2021-2027

Euroopan paras digitaalisuudesta maailmanlaajuista lisäarvoa tuottava ekosysteemi,

ratkoen pohjoisten innovaatioiden avulla ekologisia, taloudellisia ja sosiaalisia kestävyysongelmia.

Parasta innovaatiokumppanuutta

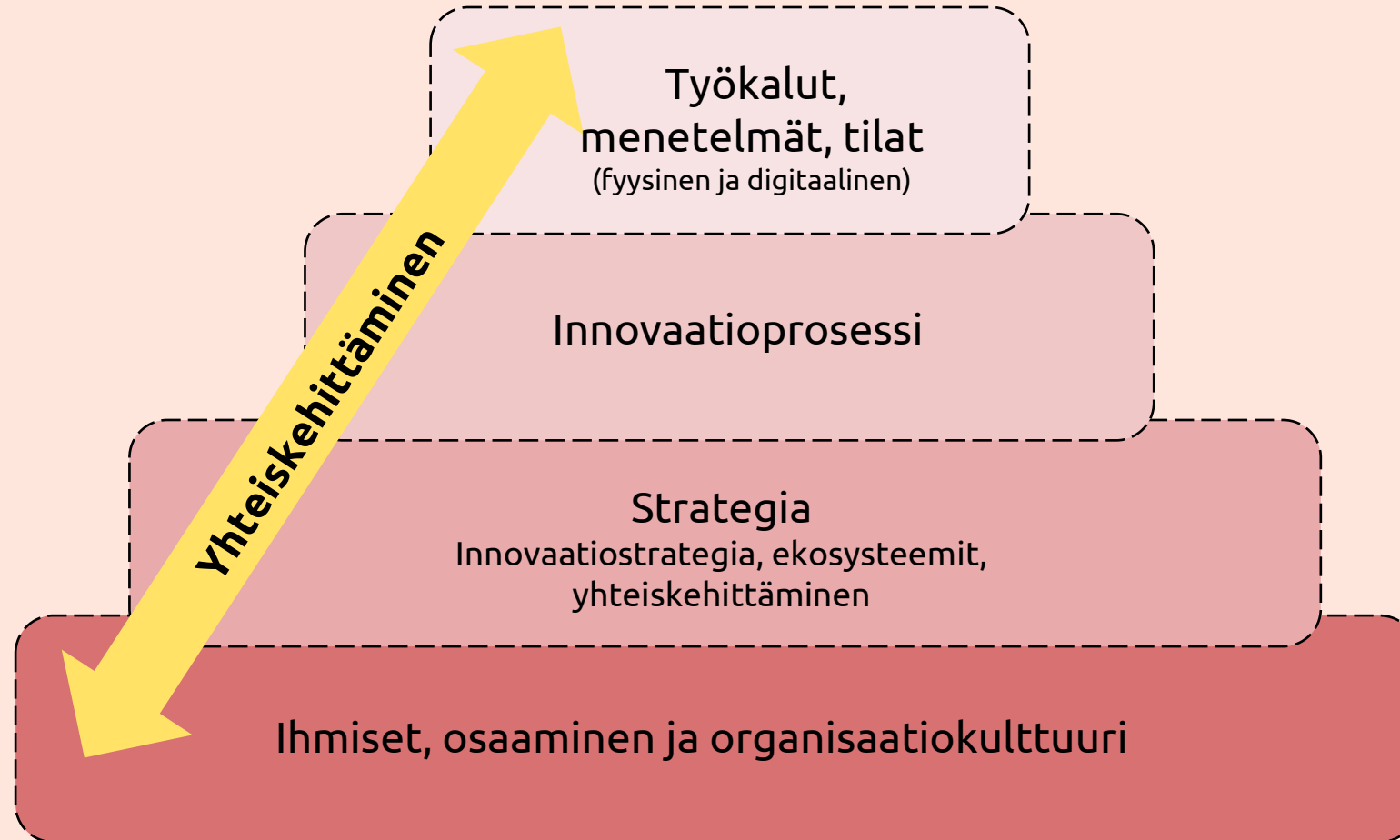
Tavoitteet vuosille 2021 -2027

1. Yritysklusterit ja -ekosysteemit luovat uutta liiketoimintaa ja kasvua yrityksille
2. Tutkimus-, kehitys- ja innovaatorahoitus on kasvanut
3. Alueelle kohdistuvat investoinnit ovat lisääntyneet
4. Klustereiden osaamista yhdistävät, kehittävät ja uudistavat kärjet
5. Toimijoiden sitoutuminen on vahvaa käytännön tasolla ja verkosto on houkutteleva ja ketterä uusien avauksiin

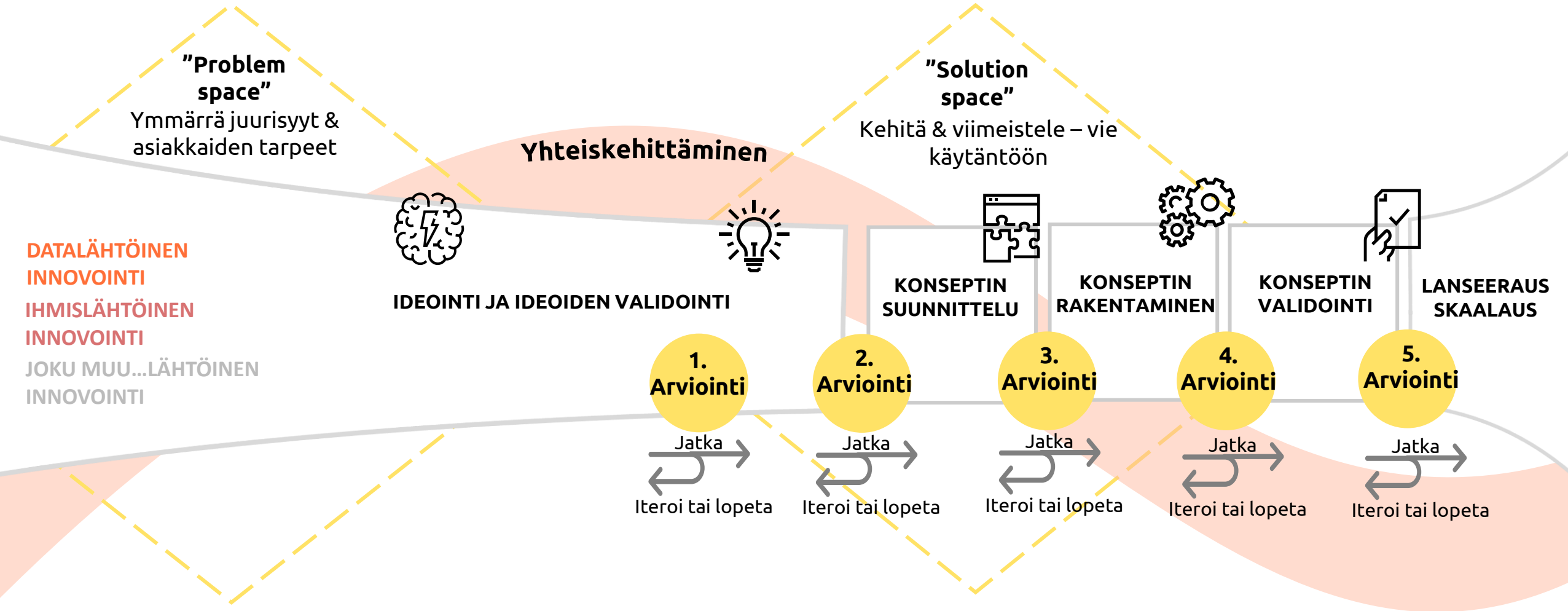
OIA tarjoaa elinkeinoelämälle

- tarttumapinnan tutkimukseen, kehitykseen ja osaamisen kehittämiseen,
- erilaisiin kokeilu ympäristöihin,
- kansallisiin ja kansainvälisiin kumppaniverkostoihin
- sekä mahdollisiin rahoituskanaviin.

Innovaatioekosysteemi



Innovaatioiden edistäminen | Tuplatimantti + stage gate -malli



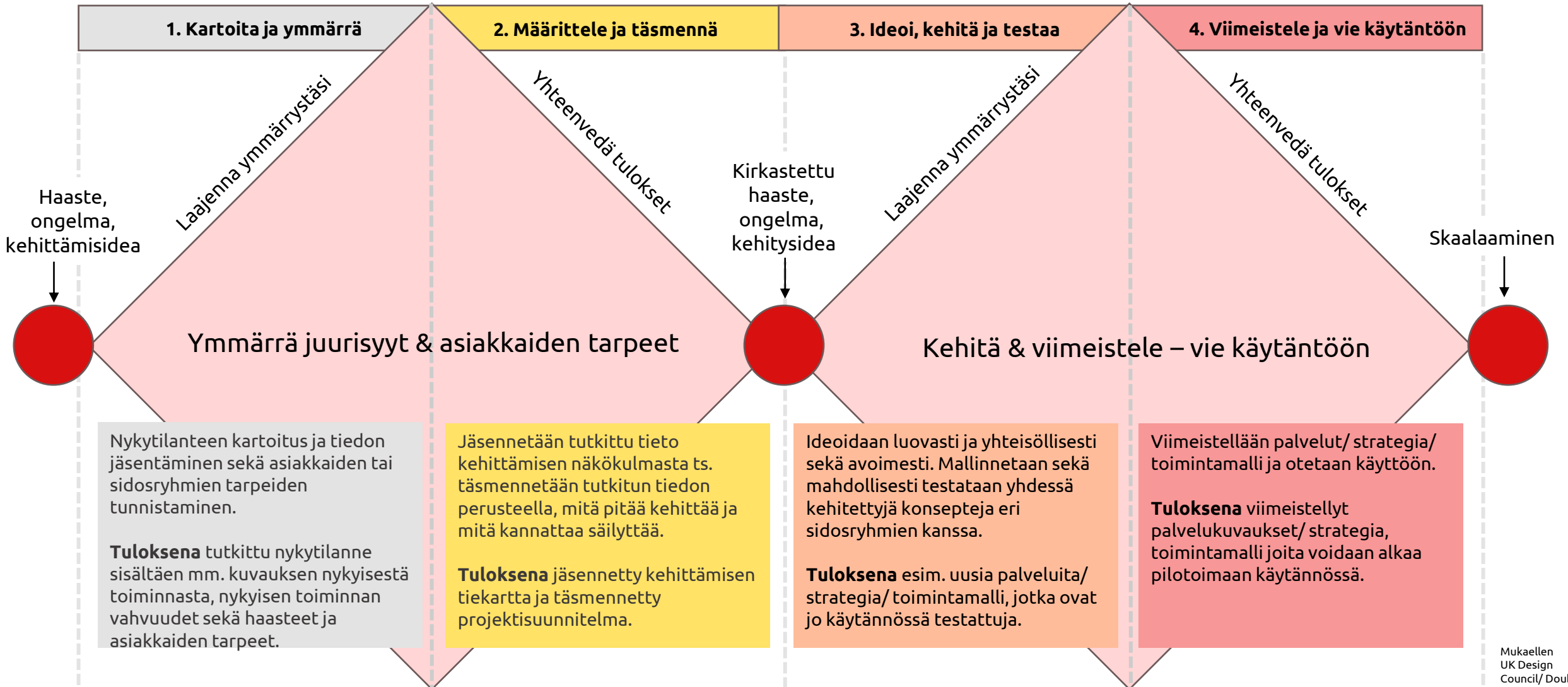
DATALÄHTÖINEN
INNOVOINTI

IHMISLÄHTÖINEN
INNOVOINTI

JOKU MUU...LÄHTÖINEN
INNOVOINTI

Yhteiskehittämällä vahvempi

Palvelumuotoiluprosessi



Case: Tallinna



Why?

When startups and innovators don't have a real-world testing environment, groundbreaking ideas remain just that—ideas.

Current situation

- Endless bureaucracy – Permits, legal concerns, and slow decision-making kill momentum.
- High entry barriers – Testing in a real environment often requires expensive partnerships or government connections
- Lack of engagement – Many city officials say they support innovation but rarely take the first step to enable it.
- A global gap – Only a few cities truly open their infrastructure for testing, meaning the best ideas might never get off the ground.

Case: Tallinna

Innovation – Tallinn as a living lab

- Scouting company needs and matching them with testing opportunities in the City
- Validation of prototypes, managing pilot projects, and follow-up
- Developing a network of innovation agents
- Organising hackathons and accelerator programmes in cooperation with partners
- Marketing and dissemination of smart solutions through digital channels

Innovation programs

- Test in Tallinn
 - Domestic + International
 - Open all the time
 - No grants

- Tallinnovation
 - Domestic
 - Once a year
 - 150k eur grants

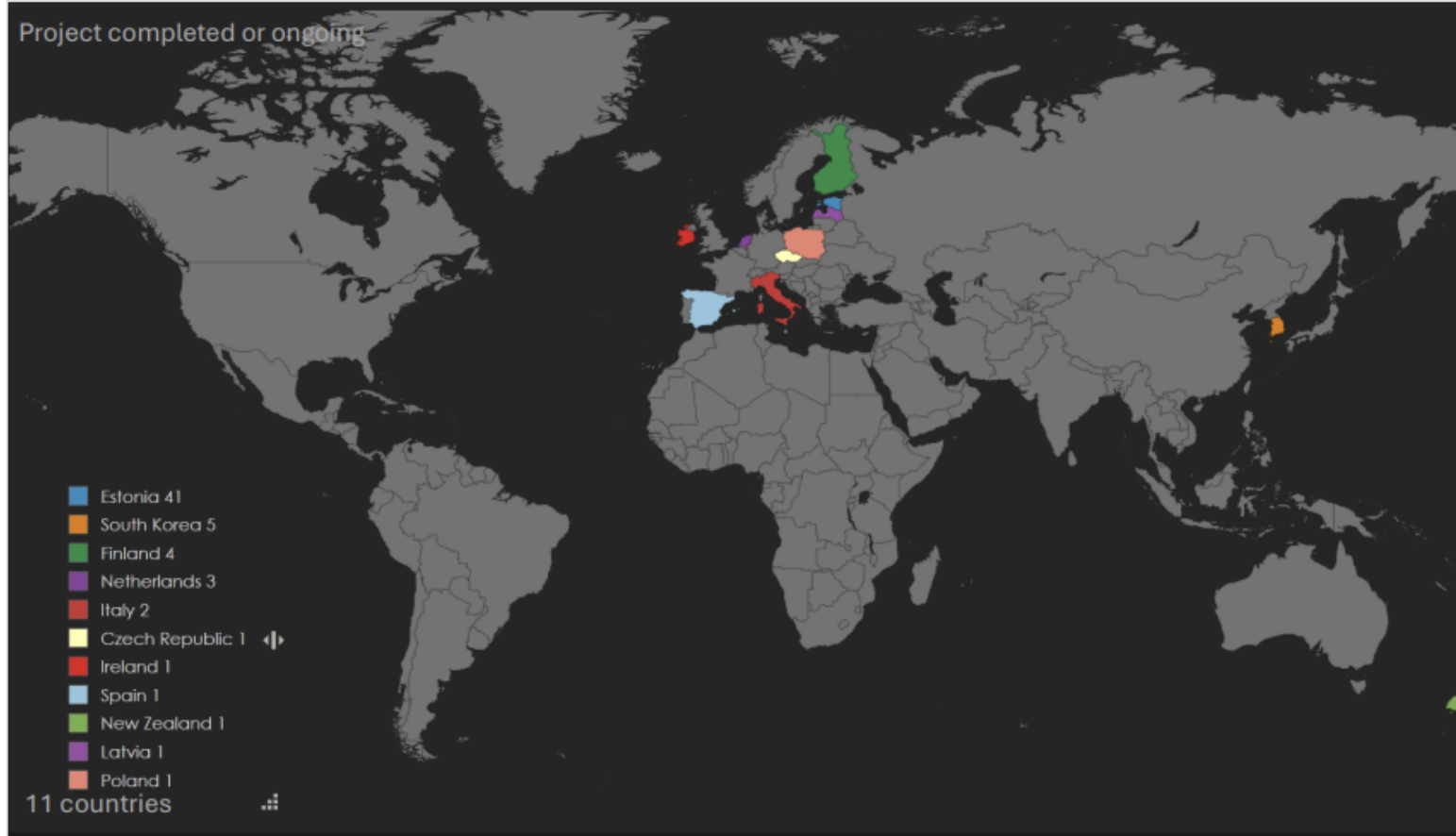
- Hack the Future
 - Domestic + International
 - Once a year
 - 50k eur grants

Test in Tallinn



Case: Tallinna

Case: Tallinna



Valdkond	Projekt lõpetatud või töös							
Energia kokkuhoid	8	Cenzor	Skanio	DeltaE Insenerid	Paul-Tech	Urban Farm	Thinfacility	Ground One Inc
Turvalisus/ ligipääsetavus	2	Jalud Embedded	7sense					
Süvatehnoloogia	1	LabSD Inc						
Rohetehnoloogia	1	Recycle More						
Elanike kaasamine	0							
Liikuvus	3	Bruntor	Teede Tehnokeskus	Mobilitum				
Tööriistad linnaasutustele	5	Latitudo 40	Infrabyte	Grantful	PetNow	Scanoo		
Haridus	2	Dabida Corp	Meridein Grupp					
Materjalid	0							

Kokkuvõte 2025:
 •Test in Tallinn: 15 projekti
 •Tallinnovation: 6 projekti rekord!

Julkisessa kaupunkitilassa tapahtuvien kokeilujen suunnittelu- ja toteutuspalvelut 2026 – 2028 (optiot 2028-2029 ja 2029-2030)

1. Hankinnan yleiskuvaus	2
2. Palvelukuvaus.....	2
3. Strategiset painopisteet	3
4. Ympäristöasiat	3
5. Vaadittu osaaminen	3
6. Hankittavat palvelut.....	4
Osa-alue 1:	4
Asukasosallistumiseen perustuvan väliaikaisen kalustamisen suunnittelu ja toteutus	4
Osa-alue 2:	5
Asukasosallistumiseen perustuvan väliaikaisten viherrakenteiden ja -palveluiden suunnittelu ja toteutus	5
Osa-alue 3:	6
Osallistavaa kaupunkisuunnittelua tukevan vuorovaikutuksen sekä tutkimus-, selvitys- ja seurantatehtävien suunnittelu ja toteutus	6

1. Hankinnan yleiskuvaus

Hankinnan kohteena on kaupunkitilassa tapahtuvien kokeilujen suunnittelu- ja toteutuspalvelut. Hankinta on jaettu kolmeen (3) osa-alueeseen seuraavasti:

Osa-alue 1: Asukasosallistumiseen perustuvan väliaikaisen kalustamisen suunnittelu ja toteutus

Osa-alue 2: Asukasosallistumiseen perustuvan väliaikaisen viherrakenteiden ja -palveluiden suunnittelu ja toteutus

Osa-alue 3: Osallistavaa kaupunkisuunnittelua tukevan vuorovaikutuksen sekä tutkimus-, selvitys- ja seurantatehtävien suunnittelu ja toteutus

Lähde: Cludia/ Helsingin kaupungin kilpailutus/ avoinna
9.3.2026, klo 12.00 asti

https://miro.com/app/board/o9J_lGe5I2o=?moveToWidget=3458764658721148634&cot=14



Case: Cambridgen innovaatioekosysteemi

Sademetsä...

...ei prosessiplantaasi



Maailman parhaat kaupunkilähtöiset testbed –ympäristöt

Testbed / ympäristö	Sijainti	Kenelle sopii	Mihin voi testata	Pääsy startupille / pilotointi	Erityispiirteet
Testbed Helsinki	Helsinki, Suomi	Startupit & TKI-toimijat	Älyliikenne, EdTech, kiertotalous, terveys, rakennettu ympäristö	Avoimet pilotit ja yhteistyö kaupungin kanssa	City-sized testbed, vahva ekosysteemi
NYC Smart City Testbed	New York, USA	Startupit & yritykset	Smart city -ratkaisut (data, infra, palvelut)	Pilotointi julkisten resurssien kautta	Iso skaalautuva metropolitason testbed
Test in Tallinn	Tallinna, Viro	Startupit (myös kansainväliset)	Mobiliteetti, energia, digipalvelut	Hakuprosessi piloteihin kaupungin kanssa	Helppo kenttätestaus, avoin data
Torino City Lab	Torino, Italia	Startupit & yritykset	Smart life, tulevaisuuden liikenne, ilmastoneutraalius	Avoin hakuprosessi ja testaus kaupungin alueilla	Laaja kumppaniverkosto + tuki
Espoo Innovation Garden	Espoo, Suomi	Startupit & tutkimus	Innovaatioekosysteemi, kaupunkiratkaisut	Verkostoituminen ja TKI-yhteistyö	Iso innovaatio-klusteri + tutkimus

Lähde: ChatGPT – Prompti mikä sinun mielestäsi on maailman paras startup yrityksille kehitetty kaupunki-innovoinnin test bed

Seuraammeko startup -uutisia

Fresh News on AI and Automation:


- Bootstrapped and profitable AI InsurTech [mea Platform](#) just raised €42.2 million.
- London-based [FYLD](#), an AI-powered frontline intelligence platform for the global infrastructure sector landed €34 million.
- London-based [SurrealDB](#) raised an additional €19 million to build a database for AI applications.
- Berlin-based [Plato](#), an AI-based operating system for whole companies, announced the successful closing of its €12.2 million funding round.
- London's [Mondra](#), an AI-powered supply chain intelligence platform, secured a €11.8 million Series A raise.
- Stockholm-based [Agaton](#) secured €8.4 million to turn customer data into revenue insights.
- London-based [Toyo](#) raised €3.6 million to develop secure AI tools for legal founders.
- Zug-based [Unicity Labs](#) banked €2.5 million to advance its cryptographic architecture for AI agents.
- Stockholm-based [Hybridity](#) raised €2 million to automate business processes through AI.
- Dutch AI marketing company [Aizy](#) secured €2 million, reaching profitability less than a year after launch.
- Lugano-based [OOVIE Studios](#) raised €164K to develop films and games with classical music and audience interaction.

<https://www.eu-startups.com/about/>

<https://www.eu-startups.com/category/finland-startups/>

VC and Funds on the Move:

- French VC [Quantonation](#) just raised €220 million for its flagship quantum and deep-physics fund.
- Paris-based [OSS Ventures](#) unveiled a new €75 million fund to expand its European and US industrial software portfolio.

 **European GreenTech:** Turin-based [NANDO](#) secured €3.3 million to scale its municipal and food waste optimisation technology. Germany's [HeyCharge](#) secured a €2.5 million EIC grant to scale offline EV charging across Europe.

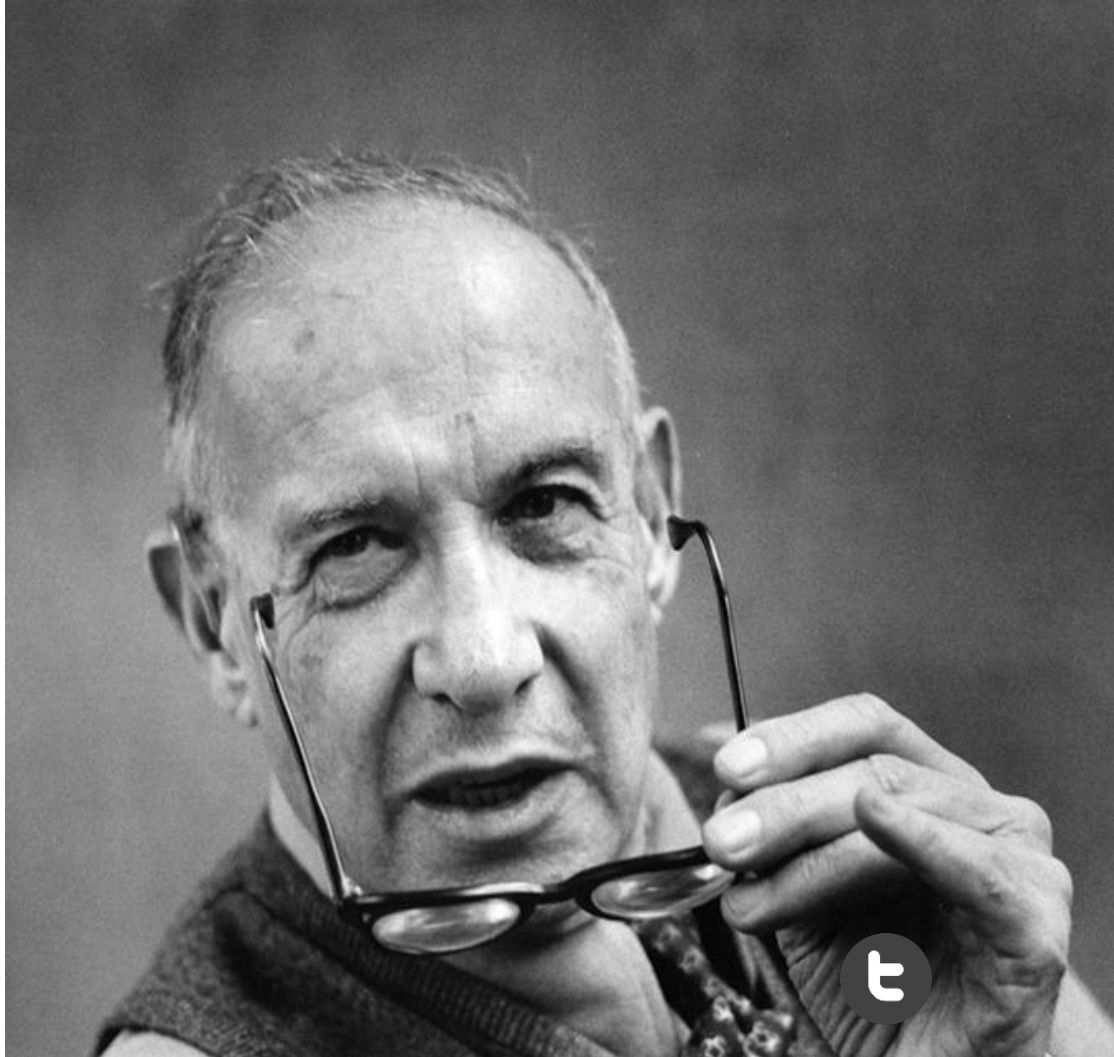
Health and BioTech:

- UK startup [Tozaro](#) attracted €6.9 million for its platform designed to cut cell and gene therapy production costs.
- The Gates Foundation backed Basel-based [Axmed](#) with €5 million to support affordable medicines distribution.
- Rome-based [VoiceMed](#) reached €1 million in total funding and launched a pilot for early detection of chronic respiratory diseases.

More European News worth noting:

- UK thermal intelligence startup [SatVu](#) secured €34 million to scale its multi-satellite constellation.
- A new platform targeting the next wave of Physical AI innovation was launched by Swiss VC firm [Emerald Technology Ventures](#) and Japanese manufacturer DIC with €52 million in funding.

Ajatuksia & kysymyksiä



"The greatest danger in times of turbulence is not the turbulence – it is to act with yesterday's logic."

Peter Drucker

Yrityshaastattelujen tulokset



Haastatellut yritykset

YRITYKSEN KOKO	YRITYSTEN MÄÄRÄ	KOHDEALUE / Mihin kohdealaan yritys parhaiten kiinnittyy
Aloittava yritys	5 kpl	Digitalisaatio Kiertotalous Hyvinvointi ja terveys
Pk/kasvuyritys	3 kpl	Digitalisaatio Kiertotalous
Suuryritys	2 kpl	Digitalisaatio Hyvinvointi ja terveys



TKI-yhteistyön haasteet

KONKREETTISIN ASKELEIN ETENEMINEN

- Testaus- ja kehitysalustojen toiminta ei nykyisellään ole yrityslähtöistä.
- Konkreettista ruohonjuuritason tekemistä ja konkreettisia kokeiluja on vähän, ylätasoa liikaakin.
- Testauksessa pitää päästä lähemmäs ydintoimintaa, yleinen geneerinen testaus ei tuota tulosta.
- Pienten askelten kautta etenemisen pitäisi olla mahdollista.

TOIMINNAN JATKUVUUS

- TKI-yhteistyöstä ja testaustoiminnasta puuttuu ajallinen jatkuvuus ja pitkäjänteisyys.
- Työskentely alustoilla on hankemaista ja pistemäistä.
- Testaamaan pitäisi päästä silloin kuin on yrityksen tarve.
- Eivät kai testaamaan pyrkivät yritykset häiritse alustojen tarjoajia?

VERKOSTOT JA VUOROPUHELU

- Avoin vuoropuhelu ja tiedon jakaminen on niukkaa. Tietoja jopa pantataan.
- Erikokoisilla yrityksillä on oltava mahdollisuus päästä mukaan toimintaan.
- Yksittäisten yritysten välinen yhteistyö ja keskustelu on vähäistä.

"PÖHINÄN" NÄKYVYYS

- Oppilaitosten saaminen mukaan tuotteistukseen.
- Kampusten ja kaupungin toimiminen kehitysalustoina, kaupunki tarvitaan ekosysteemin puolueettomaksi koordinaattoriksi.
- Jatkuvaa "pöhinää" tarvitaan, sekä kannustusta yhteiskehittämiseen.
- Yritykset eivät etsi tietoa, se pitää tuoda sinne missä yritykset ovat.
- Paljon tapahtuu hienoja juttuja, mutta niistä ei tiedetä tarpeeksi.

KUSTANNUKSET HUOLENA

- Yrityksiltä puuttuu ketteriä rahoitusmuotoja tuotekehitykseen, tuotteistukseen ja kokeiluihin.
- Rahoituksen haasteet vaikuttavat merkittävästi skaalautumisen mahdollisuuksiin.

TKI-yhteistyön hyvät käytännöt



SYSTEMAATTINEN YHTEISTYÖ

- Yhteistyö perustuu kumppanuuksiin.
- Kumppanuus eri tutkimus-, koulutus-, yritys- ja julkisen sektorin toimijoiden välillä auttaa vahvistamaan TKI-yhteistyötä ja yhtenäistämään tavoitteita.
- Pitkäjänteinen strateginen sopimuskausi mahdollistaa kestävänn suunnittelun yhteiset tavoitteet ja ennakoitavan yhteistyön.
- Laaja ja sitoutunut kumppanuusverkosto (kaupunki, korkeakoulut, tutkimuslaitokset, hyvinvointialue ja Technopolis) varmistaa resurssien saatavuuden ja jatkuvuuden.



MONIALAISET YHTEISESTI SOVITUT KOHDEALAT JA KÄRKIOHJELMAT

- Yhteinen fokus ja kohdennetut ohjelmat tehostavat yhteistyötä ja tukevat innovaatioiden kehittämistä.



EKOSYSTEEMIMÄINEN TOIMINTAMALLI JA JAETTU VISIO

- Kukin kumppani tuo oman vahvuutensa yhteisen vision toteuttamiseen.
- Ekosysteemimalli on tehokas tapa toteuttaa alueellista innovaatiota ja elinvoimapolitiikkaa.



TÖRMÄYTTÄÄMINEN - TOIMIJOIDEN AKTIIVINEN YHTEEN TUOMINEN

- Yhteisiä hankkeita, alustoja ja klustereita, sekä tiedonvaihtoa



INNOVAATIOALUSTATOJEN JA TESTAUS YMPÄRISTÖJEN YHTEISKÄYTTÖ

- Tutkimuksen, kokeilujen ja yritysten tuotekehityksen tueksi.
- Madaltaa kynnystä yhteistyöhön ja mahdollistaa nopeamman innovointiprosessin.

**Kiitos paljon, että saamme
olla mukana ja ota yhteys,
jos haluat jutella lisää.**



Krista Keränen
Business Designer, Educator, Researcher
CEO & Founding partner
+358 46856 7483
krista.keranen@visionfactory.fi

Konsultoimme, koulutamme/ valmennamme, mentoroimme, olemme mukana TKI-hankkeissa



www.visionfactory.fi



info@visionfactory.fi



[visionfactoryconsulting](https://www.linkedin.com/company/visionfactoryconsulting)



[vision_factory_](https://www.instagram.com/vision_factory_)